



Эффективность интегрированной системы менеджмента АО «Авиакомпания «Меридиан» на примере использования экспертной оценки рисков

## СУБП

- ✈ Политика и цели в области БП
- ✈ Safety Manager
- ✈ Система документации
- ✈ Оценка рисков
- ✈ Инспекции
- ✈ Планирование изменений
- ✈ Постоянное совершенствование
- ✈ Компетенция в области БП



## СМК

- ✈ Политика и цели в области качества
- ✈ Quality Manager
- ✈ Документированная информация
- ✈ Риск-ориентированное мышление
- ✈ Аудиты
- ✈ Планирование изменений
- ✈ Постоянное улучшение
- ✈ Знания организации

Истоки интеграции в схожести компонентов систем





Единая система управления рисками позволяет:

- ✈ **использовать более широкий массив источников информации о факторах опасности**
- ✈ применять значительно больше методик и инструментов в оценке рисков
- ✈ оптимизировать процедуры управления рисками
- ✈ достигать более высокой эффективности при меньших трудозатратах
- ✈ добиться общего снижения рисков

Интегрированная система менеджмента повышает  
эффективность управления рисками





НЕКОММЕРЧЕСКАЯ  
ОРГАНИЗАЦИЯ РОССИЙСКАЯ  
АССОЦИАЦИЯ ЭКСПЛУАТАНТОВ  
ВОЗДУШНОГО ТРАНСПОРТА  
(АЭВТ)

КОМИТЕТ  
ПО ПОДДЕРЖАНИЮ  
ЛЕТНОЙ ГОДНОСТИ ВС


КОМИТЕТ  
ПО АЭРОПОРТОВОМУ И  
НАЗЕМНОМУ  
ОБСЛУЖИВАНИЮ

ДРУГИЕ  
КОМИТЕТЫ

ОБЪЕДИНЕНИЕ АВИАКОМПАНИЙ-УЧАСТНИКОВ  
АЭВТ  
ПО ОБЕСПЕЧЕНИЮ И КОНТРОЛЮ  
ПРОТИВООБЛЕДЕНИТЕЛЬНОЙ ЗАЩИТЫ ВС  
(ПУЛ)


Больше информации – эффективнее управление рисками



- 
- ✈ улучшение качества услуг по защите ВС от наземного обледенения
  - ✈ сокращение числа аудитов для конкретной авиакомпании-участника ПУЛа
  - ✈ организация обмена информацией между авиакомпаниями-участниками ПУЛа о проведенных аудитах


Больший эффект при меньших затратах ресурсов



- 
- ✈ единые правила и требования к авиакомпаниям-участникам ПУЛа
  - ✈ единая база теоретической и практической подготовки аудиторов
  - ✈ единый график аудитов аэропортов
  - ✈ единый чек-лист
  - ✈ единое категорирование несоответствий
  - ✈ единый документооборот
  - ✈ единый контроль качества проведенных аудитов

Единые принципы ПУЛа = принципы ИСМ Авиакомпаний



- 
- ✈ использование более широкого массива источников информации о факторах опасности и факторах снижения уровня качества
  - ✈ достижение высокой эффективности при меньших затратах ресурсов
  - ✈ экспертный уровень оценки рисков
  - ✈ цель - снижение уровня рисков

Участие в ПУЛе – элемент интеграции

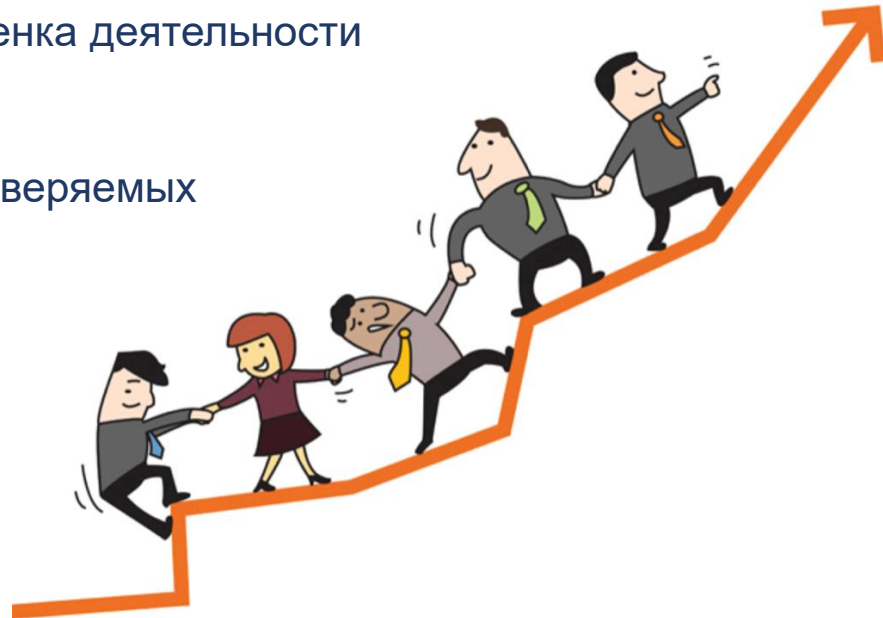


✈ высочайшего уровня экспертная оценка деятельности аэропортов

✈ значительный охват количества проверяемых аэропортов

✈ минимизация затрат на проведение аудитов

✈ прогнозируемая вероятность появления факторов опасности



ПУЛ – практический пример эффективности интеграции систем менеджмента

